

## Asociación de Estudios Latinoamericanos: Resumen Financiero

---

[DIVULGACIÓN: Este informe fue preparado en diciembre de 2019 (pre-COVID-19) durante la reunión del Consejo Ejecutivo, por el presidente del Comité de Desarrollo, Charles R. Hale; el tesorero de LASA, Diego Sánchez-Ancochea; y la Directora Ejecutiva, Milagros Pereyra con el apoyo de la contable de LASA, Sharon Moose. Las finanzas para el ejercicio fiscal que finaliza en octubre de 2020 reflejarán las pérdidas que LASA ha sufrido debido a la pandemia.]

LASA está en una encrucijada. Desafiando las predicciones y pronósticos de diferentes sectores académicos, el campo de estudios del área de América Latina continua tan vibrante como siempre, medido por la membresía de nuestra Asociación, la fortaleza institucional, la innovación programática y la expansión dinámica en todo el mundo. La base de esta vitalidad son unas condiciones presupuestarias sólidas, sustentadas por un flujo de ingresos cada vez más diversificado, una administración eficaz y una planificación estratégica orientada hacia el futuro. LASA tiene un presupuesto anual de aproximadamente 2 millones de dólares, una dotación de más de 5 millones de dólares que genera ingresos para compromisos institucionales, una reserva operacional equivalente a nuestro presupuesto anual, y un edificio recientemente adquirido que albergará la sede de la Asociación, así como un pequeño centro cultural orientado a América Latina (ver Apéndice A para más información). La encrucijada que enfrentamos, producto de una notable transformación institucional durante la última década, se define por dos factores principales: una demografía de afiliación radicalmente distinta, con una rápida expansión de personas del mundo académico latinoamericano y una diversificación sustancial de las actividades y compromisos institucionales fundamentales de LASA. ¿Aprovechará la Asociación estas oportunidades y continuará, e incluso acelerará, esta trayectoria de crecimiento transformador? ¿Cómo queremos que sea la LASA del 2030?

El propósito de este documento es doble: proporcionar a nuestra membresía y a sus líderes electos la información presupuestaria completa y accesible necesaria para tomar decisiones informadas sobre el futuro de la Asociación, y sentar las bases para apelar a los amigos y las amigas de LASA - membresía del pasado, actual y futura así como otras personas inspiradas por nuestros objetivos institucionales - para apoyar los esfuerzos de transformación acordados con su tiempo, compromiso crítico y filantropía. El mismo ejercicio básico sirve a ambos objetivos: la explicación presupuestaria sintética que sigue pretende tranquilizar a aquellas personas preocupadas por la estabilidad institucional e inspirar a aquellas centradas en el propósito social de nuestros proyectos institucionales diversificados. Queremos dejar claro que esta visión transformadora de los estudios latinoamericanos sólo se logrará a través de una expansión sustancial de las fuentes de ingresos de la Asociación: desde fundaciones y donantes individuales hasta nuevas iniciativas especiales generadoras de ingresos (p. ej. MaestroMeetings, espacio de alquiler del centro cultural, etc.). Apoyar a los académicos latinoamericanos que a menudo luchan con importantes necesidades insatisfechas y construir más colaboración entre las regiones, hace que esta expansión de ingresos sea particularmente urgente.

En la descripción que figura a continuación se esbozan los tres componentes básicos del presupuesto; este debe leerse junto con las tablas que proporcionan el resumen numérico correspondiente.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Cabe señalar desde el principio que cualquier resumen de este tipo requiere una serie de hipótesis simplificadoras y glosas sobre las complejidades subyacentes en el sistema de contabilidad y auditoría de LASA. Las personas interesadas en más detalles pueden consultar la página de la Asociación, donde puede encontrarse información presupuestaria auditada completa. Aunque la instantánea proporcionada aquí está en sincronía con esa información, varía ligeramente debido a su carácter sintético e intuitivo.

En la tabla 1 se presenta la dotación de LASA. Los dos primeros componentes de esta tabla son simples: las dotaciones acumuladas gradualmente durante las dos últimas décadas, con fines que corresponden a una combinación de directrices establecidas por donantes y políticas de LASA determinadas por el Comité Ejecutivo (CE). La parte de la dotación que llamamos proyectos institucionales es, con mucho, el mayor de los tres componentes.

De acuerdo con las directrices de gestión aprobadas por el CE, que siguen las buenas prácticas en este tipo de dotación, sólo el 5 % del valor de la dotación puede utilizarse regularmente cada año;<sup>2</sup> el resto debe ser reinvertido. Este pago anual utilizable, también conocido como “safe take”, aparece como ingreso en la siguiente tabla (por un valor de USD 210 886 28 en 2019), y se utiliza actualmente para becas de viaje al Congreso anual y fondos iniciales para dos proyectos de investigación colaborativa cada año (conocidos como Proyectos Especiales Ford porque la Fundación Ford fue un contribuyente original a este fondo).

**Tabla 1: Dotación** <sup>3</sup>

| Valor de las Dotaciones   | 2017            | 2018            | 2019            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Proyectos Institucionales   | \$ 5,792,220.62 | \$ 5,857,819.71 | \$ 4,217,725.55 |
| Premios Dotados   | \$ 327,099.51   | \$ 393,723.68   | \$ 368,412.25   |
| Reserva Operacional   | \$ 1,896,100.25 | \$ 2,059,430.36 | \$ 2,165,621.85 |
|   | \$ 8,015,420.38 | \$ 8,310,973.75 | \$ 6,751,759.65 |
|   |                 |                 |                 |
| <b>Uso de la Dotación</b>   |                 |                 |                 |
| “Safe take”   | \$ 289,611.03   | \$ 292,890.99   | \$ 210,886.28   |
| el cual se utiliza actualmente para proyectos institucionales (becas de viaje, becas de investigación y FORD) | \$ 187,413.44   | \$ 123,816.49   | \$ 117,940.00   |
| Premios   | \$ 11,616.32    | \$ 11,305.72    | \$ 11,787.67    |
| Compra de Propiedad   | \$ -            | \$ -            | \$ 1,139,907.00 |

<sup>2</sup> De las directrices del Fondo de Dotación: “En años en que el rendimiento de la Dotación es del 10 por ciento o más, puede tomarse un 5 por ciento como compensación; en años en que es entre un 8 y un 9,9 por ciento, puede tomarse un 4 por ciento; y cuando el rendimiento es de un 7,9 por ciento o menos, entonces 3 por ciento sería el importe máximo compensatorio... El importe efectivo del pago anual se calcula como porcentaje del valor medio de mercado de la cartera en los dos años anteriores”. Siguiendo estas directrices de política de inversión, la cantidad “safe take” pagada de la dotación es del 5 % en años cuando el rendimiento de la dotación es del 10 % o mayor, lo que ha sido el caso en los últimos años. A veces, el “safe take” no se ha utilizado en su totalidad debido a la tasa de participación efectiva de los beneficiarios de becas de viaje. Los fondos que no han sido utilizados se reinvierten, contribuyendo al crecimiento de la dotación e incrementando la estabilidad de LASA.

<sup>3</sup> La disminución de los proyectos institucionales de 2018 a 2019 se debe a una gran pérdida no realizada y a la adquisición de la propiedad de LASA.

El segundo componente, premios dotados, consiste en una serie de pequeñas dotaciones asociadas a cada premio que LASA otorga cada año a una persona del mundo académico, de acuerdo con las directrices establecidas. La lista completa de estos premios y sus destinatarios, pueden encontrarse [aquí](#). El importe total de los ingresos procedentes de esta parte de la dotación se destina a las indemnizaciones, como se indica en la parte de gastos de la hoja de cálculo.

El tercer componente de nuestra dotación, llamado reservas operacionales, tiene un propósito completamente diferente. Se constituye como un fondo reserva que permitiría a LASA funcionar a niveles normales durante un año en caso de condiciones de emergencia que redujeran o eliminaran los ingresos anuales. Las buenas prácticas y los requisitos legales exigen que estas reservas se mantengan al mismo nivel que el presupuesto operativo de un año (aproximadamente 2.1 millones de dólares, en 2019). Teniendo en cuenta este objetivo, la estrategia de inversión para estos fondos debe permitir una mayor liquidez que la dotación principal; esto a su vez significa que el rendimiento anual también será mucho menor. Este retorno (el 3,3 % en 2019) se asigna de tres maneras distintas: USD 75 000 por año van hacia el mantenimiento de la nueva sede de LASA. El resto se reinvierte de nuevo en las reservas operativas hasta que alcancen el equivalente del presupuesto anual; cualquier superávit que sobrepase este importe se asigna de acuerdo con las instrucciones del CE.

La tabla 2 resume los ingresos anuales que LASA recibe. Las principales fuentes de estos ingresos son las cuotas de afiliación (USD 843 418 en 2019) y las relacionadas con el Congreso, especialmente el registro (USD 1 097 126 en 2019). Después de la membresía y el Congreso, la siguiente categoría son los ingresos que provienen de las inversiones descritas en el párrafo anterior. La tercera categoría, recaudación de fondos, es relativamente modesta en la actualidad, pero es un foco muy importante de crecimiento futuro de los ingresos. Actualmente, la recaudación de fondos representa solo un 2 % del flujo de ingresos anuales. La cuarta categoría, proyectos de sustentabilidad, también corresponde a una serie de actividades cruciales para el futuro. Actualmente, LASA tiene un proyecto principal de este tipo, un servicio de planificación de eventos llamado [MaestroMeetings](#), con status 501(C)3 separado y cuyos ingresos (USD 125 977 en 2019) van íntegramente a LASA, incrementando nuestras actividades. Otros proyectos de este tipo están en el horizonte, principalmente los relacionados con el centro cultural, todavía en etapas conceptuales, que se alojarán en las oficinas de LASA recién adquiridas (ver Apéndice 1). Así, pues, los ingresos para 2019 totalizan USD 2 526 863.

**Tabla 2: Ingresos<sup>4</sup>**

| Ingresos   | 2017            | 2018            | 2019            |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Membresía (incluyendo la membresía vitalicia)                | \$ 840,757.00   | \$ 850,524.00   | \$ 843,418.00   |
| Congreso   |                 |                 |                 |
| Tasas de inscripción   | \$ 852,626.00   | \$ 1,348,110.00 | \$ 1,097,126.00 |
| Exposiciones de libros y publicidad                          | \$ 80,641.00    | \$ 84,625.00    | \$ 120,415.00   |
| Patrocinio   | \$ -            | \$ -            | \$ 3,000.00     |
| Retorno utilizable de las inversiones                        |                 |                 |                 |
| De las operaciones   | \$ -            | \$ -            | \$ -            |
| De la dotación (safe take)                                   | \$ 289,611.03   | \$ 292,890.99   | \$ 210,886.28   |
| De la dotación (premios)                                     | \$ 11,616.32    | \$ 11,305.72    | \$ 11,787.67    |
| Recaudación de fondos  | \$ 31,280.00    | \$ -            | \$ -            |
| Becas  | \$ 55,000.00    | \$ 35,880.00    | \$ 32,000.00    |
| Donaciones de los miembros + aportes a dotación              | \$ 86,642.00    | \$ 75,428.00    | \$ 21,525.00    |
| Proyectos de sustentabilidad                                 |                 |                 |                 |
| Servicios de planificación de eventos                        | \$ 77,075.00    | \$ 127,315.00   | \$ 125,977.00   |
| Centro cultural  | \$ -            | \$ -            | \$ -            |
| Otros ingresos (incluyendo regalías y derechos subsidiarios) | \$ 91,935.00    | \$ 55,235.00    | \$ 60,729.00    |
|  | \$ 2,417,183.35 | \$ 2,881,313.71 | \$ 2,526,863.95 |

La tabla 3<sup>5</sup> muestra los gastos anuales en cuatro categorías (Membresía y Servicios, Congreso, Gestión y Gobernanza e Iniciativas Especiales). Es importante señalar desde el principio que los costos salariales se distribuyen entre las cuatro categorías, con un cálculo aproximado del tiempo de trabajo que el personal de LASA dedica a cada una, expresado como porcentaje de su tiempo de trabajo total. La Secretaría cuenta actualmente con ocho personas a tiempo completo, tres a tiempo parcial y tres contratistas externos, cuyos nombres y descripciones de funciones pueden ver [aquí](#). Además de los sueldos, los otros dos gastos relacionados con la afiliación y los servicios son gastos de sección y gastos operacionales. Los gastos de sección incluyen premios, becas de viaje y eventos especiales organizados por las 40 Secciones de LASA. Los gastos operacionales se relacionan con gastos generales como las comisiones bancarias y de inversión, equipo y suministros de oficina, teléfono, afiliación y cuotas a otras organizaciones, etc.

<sup>4</sup> Los ingresos muestran una disminución constante de las donaciones. Esto puede deberse a nuevas regulaciones fiscales y otros factores.

<sup>5</sup> Total de gastos salariales por año: 2017: \$ 656 939; 2018: \$ 992 694; 2019: \$ 978 573.

**Tabla 3: Gastos<sup>6</sup>**

| Gastos                              | 2017            | 2018            | 2019            |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Membresía &amp; Secciones</b>    |                 |                 |                 |
| Sueldos (20%)                       | \$ 124,817.00   | \$ 196,337.00   | \$ 194,506.00   |
| Gastos de Secciones                 | \$ 46,234.00    | \$ 74,695.00    | \$ 69,811.00    |
| Gastos Operacionales                | \$ 37,558.00    | \$ 49,969.00    | \$ 45,776.00    |
| <b>Congreso</b>                     |                 |                 |                 |
| Sueldos (30%)                       | \$ 198,177.00   | \$ 298,175.00   | \$ 293,774.00   |
| Becas de viaje                      | \$ 295,406.00   | \$ 193,470.00   | \$ 146,274.00   |
| Operaciones del Congreso            | \$ 470,449.50   | \$ 1,091,066.00 | \$ 407,689.00   |
| Gastos Operacionales                | \$ 39,029.00    | \$ 47,056.00    | \$ 42,427.00    |
| <b>Gestión &amp; Gobernanza</b>     |                 |                 |                 |
| Sueldos (35%)                       | \$ 218,430.00   | \$ 343,589.00   | \$ 340,385.00   |
| Secretariado de LASA                | \$ 204,248.00   | \$ 77,734.00    | \$ 48,692.00    |
| Gobernanza                          | \$ 92,778.50    | \$ 147,281.00   | \$ 69,840.00    |
| Gastos Operacionales                | \$ 112,955.00   | \$ 100,151.00   | \$ 100,846.00   |
| Recaudación de Fondos               | \$ 82,759.00    | \$ 33,013.00    | \$ 9,496.00     |
| <b>Iniciativas Especiales</b>       |                 |                 |                 |
| Becas de investigación colaborativa | \$ 24,975.00    | \$ 24,830.00    | \$ 33,440.00    |
| Publicaciones de acceso abierto     |                 |                 |                 |
| Sueldos (16%)                       | \$ 115,515.00   | \$ 154,593.00   | \$ 149,908.00   |
| Gastos directos de publicación      | \$ 66,872.00    | \$ 78,721.00    | \$ 93,117.00    |
| Gastos operacionales                | \$ 35,127.00    | \$ 23,760.00    | \$ 13,847.00    |
| Centro cultural                     | \$ -            | \$ -            | \$ -            |
|                                     | \$ 2,165,330.00 | \$ 2,934,440.00 | \$ 2,059,828.00 |

<sup>6</sup> Los gastos muestran una disminución de las becas de viaje debido a que un menor número de fundaciones contribuyen al programa de becas de viaje de LASA, a una dotación inferior y a las cancelaciones de los participantes, incluida la no asistencia.

Una gran parte de nuestros gastos anuales (el equivalente al 81 % de las tasas de inscripción al Congreso) están asociados a nuestra actividad central anual, el Congreso, donde miles de académicos (alrededor de 7200, en 2018, y alrededor de 6000 en 2019) de todo el mundo se reúnen durante cuatro días para participar en el diálogo y el intercambio relacionados con su trabajo de investigación, activismo, políticas y actividades creativas en América Latina. La logística para estos Congresos requiere múltiples visitas previas al lugar y un amplio trabajo logístico de al menos la mitad del personal de la Secretaría antes, durante y después del evento. Los “grandes gastos” en las operaciones del Congreso son el alquiler de espacio de reuniones y de equipos audiovisuales. Nos enorgullecemos especialmente de los casi 300 000 dólares gastados en becas de viaje que permiten la asistencia de miembros de LASA con pocos recursos, con una asignación especial afirmativa para los intelectuales indígenas y afrodescendientes. Este tipo de apoyo se ha vuelto cada vez más importante debido a la creciente diversidad nacional, étnica y racial de nuestra membresía.

La gestión y la gobernanza son la tercera categoría de gastos. Más allá del salario, estos gastos se distribuyen entre las operaciones diarias básicas de la Secretaría y los miembros electos del CE de LASA, cuyos gastos de transporte y otros se cubren para dos reuniones, una de mitad de año y otra justo antes del Congreso anual. Si comparamos LASA con otras organizaciones de tamaño similar (American Political Science Association, American Anthropological Association, American Sociological Association, y Modern Language Association, los sueldos de LASA representan el 34 % del presupuesto total (media de 2017–2019) mientras que otras asociaciones gastan de un 35 % a un 41 %. Además, la proporción entre el personal y los miembros de LASA es de 1 empleado o empleada por cada 1404 miembros, mientras que la de otras asociaciones oscila entre 1 por cada 409 miembros y 1 por cada 729 miembros.

El último rubro de esta categoría, la recaudación de fondos, es la inversión de la Secretaría en actividades coyunturales y a largo plazo para aumentar la corriente de ingresos procedentes de diversas fuentes, incluidas fundaciones, miembros individuales y actividades especiales.

La cuarta categoría de gastos son las iniciativas especiales. Se trata de actividades que LASA ha emprendido como expresión de su misión de promover y difundir los estudios académicos latinoamericanos, con un énfasis en el principio de relaciones de conocimiento-poder horizontales y colaborativas en estas actividades. El primer rubro en esta categoría son las becas de investigación colaborativa (anteriormente conocidas como Proyectos Especiales Ford), financiación inicial de dos proyectos, adjudicados anualmente por concurso. El segundo rubro aquí es la publicación de acceso abierto, un compromiso central y creciente de LASA con el principio de que el material académico publicado debe ser universalmente accesible en plataformas de internet abiertas. Nos enorgullece haber liderado la implementación de este principio con las publicaciones principales de la Asociación, *Latin American Research Review* y *LASA Forum*, y nos alegra haber lanzado recientemente la *Latin American Research Commons (LARC)*, que publica trabajos académicos de autores y autoras residentes en América Latina. Finalmente, el mantenimiento de la recientemente adquirida sede de LASA, estimado en 50000 dólares por año (principio del año fiscal 2020), procede de los rendimientos de las inversiones de las reservas operativas, como se ha explicado anteriormente. Tenemos planes apasionantes para el centro cultural que se alojará en este edificio, actividades que avanzarán la misión y generarán un modesto ingreso.

Esta presentación sintética del presupuesto y compromisos institucionales de LASA abre el camino para una comprensión más profunda de nuestras bases fiscales y también destaca una serie de puntos analíticos que informarán futuras deliberaciones. He aquí algunos:

- Las cuotas de membresía por sí solas no cubren los costos básicos de la organización del Congreso anual. Si no fuera por las cuotas de inscripción al Congreso, LASA perdería dinero cada año.
- Las tendencias demográficas de LASA, combinadas con la recientemente aprobada (y altamente justificada) estructura de cuotas de afiliación en “escala variable” producen una parte decreciente de los costos del Congreso que serán cubiertos por esta fuente de ingresos. Número más elevados en el Congreso pueden compensar parcialmente este déficit, pero con otras consecuencias que deben ser consideradas.
- Las tasas de inscripción, tras cubrir el déficit en los costos del Congreso, han sido una fuente principal de ingresos a lo largo de los años que cubren otros gastos de LASA (especialmente la gestión y la gobernanza), y que se han añadido gradualmente a la dotación.
- Esta dotación, a su vez, es la única fuente confiable de fondos para los proyectos especiales de LASA, especialmente las becas de viaje. Sin embargo, la necesidad de becas de viaje ha aumentado exponencialmente con las tendencias demográficas en la membresía de LASA, que han generado números absolutos más altos y un porcentaje cada vez mayor de quienes necesitan esta asistencia. Por ejemplo, LASA recibió 455 solicitudes de becas de viaje en 2004 (dando apoyo al 46 % de las peticiones válidas o a un 5 % de toda la membresía de LASA) y 2457 en 2018 (dando apoyo al 47 % de las peticiones válidas o a un 17 % de toda la membresía de LASA). A lo largo de los años se han introducido ajustes en el programa de becas de viaje para mantener niveles similares de apoyo. Esta necesidad de becas de viaje adicionales es uno de nuestros principales objetivos de recaudación de fondos, tanto con fundaciones como con la opción de check-off para miembros individuales.
- Dada la necesidad de liquidez inmediata, no se puede contar con las reservas operacionales de 2.17 millones de dólares (en 2019) para obtener rendimientos completos de las inversiones. Es razonable esperar un rendimiento máximo del 3%, o alrededor de 67 500 dólares por año. Esta remuneración anual se destina principalmente a la prestación anual de mantenimiento de la nueva sede de LASA. En consecuencia, si bien estos fondos tienen una función crucial, es más correcto no pensar en estos como dotación propiamente.
- Las finanzas de LASA son muy sólidas. Sin embargo, a fin de planear las consecuencias fiscales de las tendencias demográficas mencionadas más arriba, para incrementar las cantidades dedicadas a proyectos institucionales (becas de viaje, becas de investigación colaborativa, publicaciones de acceso abierto, etc.) y lanzar nuevas iniciativas en el horizonte, debemos incrementar el flujo de ingresos. Teniendo en cuenta nuestro compromiso principal con la accesibilidad, no puede esperarse que este incremento provenga bien de las tasas de membresía o bien de las de registro. Esto nos deja con tres posibilidades:
  1. Ampliación de la parte de la dotación correspondiente a proyectos institucionales. Esto es, en muchos aspectos, el patrón de referencia. Tales contribuciones aumentan el “safe take” anual

permanente, utilizado de acuerdo con las prioridades del CE. Las principales fuentes de estas contribuciones hasta la fecha son las Membresías Vitalicias, los compromisos con la Sociedad Kalman Silvert y las infusiones ocasionales de los rendimientos excedentes de la inversión de nuestra reserva operacional. Puede leer más sobre la Sociedad Kalman Silvert [aquí](#).

2. Proyectos generadores de ingresos especiales. Esta es una dimensión sumamente prometedora e innovadora de la estrategia institucional de LASA, desarrollada durante la última década. La Secretaría de LASA adquiere conocimientos especializados relacionados con sus funciones institucionales principales, que a su vez genera actividades de prestación de servicios por las que pagan terceros. El principal ejemplo aquí es MaestroMeetings; los usos múltiples de la sede de LASA serán una fuente futura. Agradecemos a la Secretaría de LASA por asumir el liderazgo en este ámbito. Los ingresos del centro cultural, principalmente el alquiler de espacio, serían otra importante fuente de ingresos para seguir apoyando los proyectos actuales y futuros de LASA.

3. Subvenciones y donaciones que van directamente al proyecto o iniciativa en cuestión. El mejor ejemplo aquí son las becas de viaje (de donaciones directas); aunque la mayoría de estos fondos provienen de retornos de donaciones, los miembros y las fundaciones también han contribuido. Otro ejemplo es el proyecto Otros Saberes, que en su apogeo recaudó grandes sumas para el uso expreso en ese proyecto. Además, los esfuerzos especiales de recaudación de fondos a veces han tenido un éxito sustancial, cuyo mejor ejemplo es la gala del 50 aniversario, en 2016. Sin embargo, el flujo de otras iniciativas especiales como LARC, ha sido escaso o nulo. El CE acordó ayudar a LARC a un nivel mínimo, con el ahorro resultante de no imprimir y enviar la revista LARR (un total de aproximadamente 50 000 dólares), pero la expansión requeriría una infusión de fuera de las arcas de LASA.

• Estas tres fuentes de ingresos tienen cada una, actividades asociadas, sobre las que el Comité de Desarrollo de LASA proporciona asesoramiento estratégico y que la Secretaría ejecuta. Debemos intensificar estos esfuerzos considerablemente si queremos aprovechar la oportunidad y hacer realidad la promesa que tenemos por delante, a la vista de la encrucijada en la que nos encontramos actualmente.

# Apéndice A: Histórico de la Propiedad de LASA

---

## La decisión de adquirir una propiedad para LASA

Entre 2002 y 2010, mientras LASA pasaba de 3000 a 10 000 miembros, sus actividades también se expandieron. Se decidió publicar la Latin American Research Review (LARR) como una publicación de acceso abierto y se establecieron otras nuevas iniciativas. Dado este crecimiento exponencial, se hizo evidente la necesidad de espacio físico para acoger el número creciente del personal de LASA. Al mismo tiempo, el Consejo Ejecutivo de LASA (CE) dio prioridad a la adopción de medidas que garantizaran la eficacia logística y la independencia de LASA, o por lo menos que garantizaran que la organización tuviera un espacio físico adecuado para sus necesidades actuales y futuras.

El 25 de julio de 2011, al final de una larga conversación sobre el crecimiento y el futuro de LASA, el Consejo Ejecutivo aprobó la siguiente acción:

LASA retiraría \$500 000 del Fondo de Dotación para crear un fondo de contingencia/construcción y añadiría \$25 000 por año de operaciones para construir el fondo.

Los participantes de esta reunión fueron:

La presidenta Maria Hermínia Tavares de Almeida, la vicepresidenta Evelyne Huber, el expresidente John Coatsworth, la tesorera Cristina Eguizabal, los miembros del CE Roberto Blancarte, Gwen Kirkpatrick, Kimberly Theidon, Rosalva Aida Hernandez Castillo, Maxine Molyneux, y Gioconda Herrera, los Coordinadores de Programa de LASA2012 Timothy J. Power y Gabriela Nouzeilles, el editor en jefe de LARR Philip Oxhorn.

La lógica era que este fondo se desarrollaría para 1) comprar un edificio que constituiría la sede de LASA y 2) servir como fondo de contingencia, si fuera necesario.

Comenzó entonces la búsqueda de una propiedad adecuada y, en 2011, el expresidente John Coatsworth y la expresidenta Evelyne Huber buscaron tiempo en sus apretadas agendas para visitar Pittsburgh en diferentes ocasiones a fin de evaluar varias propiedades que parecían potencialmente adecuadas para las necesidades de LASA. Sin embargo, en ese momento ninguna de las propiedades visitadas fue considerada adecuada. El consenso era que cualquier adquisición debía constituir al mismo tiempo una inversión inteligente para la organización. La propiedad no sólo debía resolver las necesidades urgentes de espacio sino también tener el potencial de generar ingresos y experimentar una fuerte apreciación futura del mercado.

La búsqueda continuó durante los siguientes años, avanzando en 2016-2017 en conjunción con el desarrollo del Plan Estratégico 2016-2020 bajo la presidencia de Gil Joseph. "Gestión del Crecimiento" fue uno de los pilares que resultaron de dicho plan de entre otras tres áreas. Este plan estratégico puede ser consultado en: [https://lasaweb.org/uploads/2016-2020-lasa-strategic-plan\\_002.pdf](https://lasaweb.org/uploads/2016-2020-lasa-strategic-plan_002.pdf).

## La compra del edificio

La necesidad de espacio resurgió dramáticamente como un grave problema que obstaculizaba el crecimiento de LASA. Mientras LASA mantuvo la proporción más alta de membresía por empleados/as en la industria, el equipo de LASA pasó de las tres personas permanentes y dos a tiempo parcial (en 2001) a seis personas permanentes y siete a tiempo parcial en 2017. Además, la ejecución del plan estratégico requirió implementar iniciativas adicionales. Mientras que LASA ha mantenido fuertes lazos con la Universidad de Pittsburgh desde 1986 y ambas partes han mantenido su deseo de continuar esta relación, la Universidad también se ha enfrentado a su propia crisis de falta de espacio lo que no les ha permitido poner a disposición de LASA un espacio adicional.

A finales de 2017, una propiedad adecuada para LASA estuvo disponible en el mercado de Pittsburgh durante la presidencia de Aldo Panfichi. Como diligencia debida, se examinaron propiedades similares en otras dos ciudades para poder comparar y contrastar las alternativas. El equipo de LASA preparó un análisis muy detallado de las alternativas y el CE finalmente decidió seguir adelante con la adquisición de la propiedad de Pittsburgh.

El Consejo Ejecutivo (CE) aprobó de forma unánime proseguir con la adquisición de la propiedad de Pittsburgh en su reunión de diciembre de 2017. Los participantes de esta reunión fueron:

El presidente de LASA Aldo Panfichi, la vicepresidenta – presidenta electa Lynn Stephen, la expresidenta Joanne Rappaport, la tesorera Patricia Tovar Rojas, el tesorero entrante Diego Sánchez-Ancochea, la directora ejecutiva Milagros Pereyra. Miembros del Consejo Ejecutivo: Jo-Marie Burt, Claudia Ferman, Daniela Spencer, Angela C. Araújo, Barbara S. Weinstein y Ginetta E. Candelario. El coeditor de LARC, Philip Oxhorn, el editor de LARR: Aníbal Pérez-Liñán; miembros del Comité de Supervisión del Plan Estratégico: Gil Joseph y Tim Power.

Las negociaciones se iniciaron en 2018. Durante las mismas, que tomaron más tiempo de lo esperado, el Consejo Ejecutivo llevó a cabo su reunión de mitad de mandato en Pittsburgh en diciembre de 2018. Los miembros que pudieron desplazarse a Pittsburgh (algunos se unieron de forma remota) tuvieron la oportunidad de visitar la propiedad. En esa reunión estuvieron: Lynn M. Stephen, presidenta; Mara Viveros-Vigoya, vicepresidenta; Diego Sánchez-Ancochea, tesorero; miembros del CE: Barbara Weinstein, Ginetta E. Candelario, Emiliana Cruz; Vivian Andrea Martínez-Díaz, representante estudiantil; miembros ex officio: Tim Power, Comité de Supervisión del Plan Estratégico; cocoordinador de Programa de LASA2019; Carlos Aguirre; Aníbal Pérez-Liñán, editor en jefe de LARR; Phil Oxhorn, coeditor de LARC.

Las negociaciones continuaron durante el 2018 y concluyeron finalmente el 5 de septiembre de 2019, cuando LASA pudo concluir la adquisición de la propiedad. Fue un proceso largo y exhaustivo para las personas involucradas, pero finalmente LASA lo logró. La negociación valió la pena; LASA consiguió el edificio a un precio reducido en efectivo (se pasó de los 3.95 millones originales a los 2.35 millones finales), usando así solo una fracción del fondo de contingencia que había establecido. Una parte de los ahorros del precio de compra se utilizará para acondicionar el edificio con oficinas, un centro cultural y un espacio de alquiler. Además, la propiedad, dada su ubicación privilegiada y su precio de compra altamente favorable, tiene el potencial de convertirse en una inversión que puede pagarse por sí misma a largo plazo, proporcionando una tasa de rendimiento mucho más alta que las inversiones tradicionales.

## La propiedad de LASA

La propiedad fue diseñada por el estudio de arquitectura Ingham y Boyd de Pittsburgh y construida en 1912 para la Sociedad Histórica de Pensilvania Oeste que la usaba como biblioteca y como museo. En los años 90 fue vendida a un propietario privado que invirtió una cantidad significativa de fondos para renovar la propiedad y devolverle su antigua gloria. Hace unos años, la renovación de esta propiedad obtuvo el “Premio de Preservación Histórica” por la Comisión de Revisión Histórica de la Ciudad de Pittsburgh. Su ubicación es excelente, a solo una cuadra de la Catedral del Saber de la Universidad de Pittsburgh. Su proximidad con la Universidad, los hospitales de la UPMC y varios museos destacados permiten garantizar que siempre será una propiedad muy buscada.

## Oportunidades futuras

De acuerdo con la misión de LASA de “fomentar en todo el continente el debate intelectual, la investigación y la enseñanza sobre Latinoamérica y el Caribe y sus pobladores; promover los intereses de su membresía diversa e incentivar el compromiso cívico a través de la construcción de redes y del debate público”, LASA ha empezado a explorar la posibilidad de utilizar parte de su nueva sede como un espacio (físico y virtual) abierto al público en general para exposiciones artísticas e históricas, proyecciones de películas, presentaciones, conferencias, etc. Como el edificio ya está designado para ser usado como museo/centro cultural, LASA podrá ahorrar dinero, tiempo y otros recursos usando la licencia de explotación actual en lugar de tener que cumplir con los requisitos de una licencia comercial.

## Conclusión

LASA posee ahora una propiedad histórica cerca del campus de la Universidad de Pittsburgh y las oportunidades que ofrece esta adquisición son, en muchos sentidos, ilimitadas. Esta propiedad no solo se convertirá en la sede principal de la Asociación, sino que, tal y como se había previsto originalmente, además constituye una inversión sólida para la Asociación. El edificio puede ser usado para otros propósitos, como centro cultural/museo, y para mostrar nuestras actividades a un público más amplio. También será utilizado para otros fines generadores de ingresos que se comunicarán a la membresía como parte del Plan Estratégico 2016-2020.

---

### LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION

416 Bellefield Hall  
University of Pittsburgh  
Pittsburgh, PA 15260  
[lasa@lasaweb.org](mailto:lasa@lasaweb.org)  
Tel: 412-648-7929  
Fax: 412-624-7145

