

## L'Association des Études Latino-Américaines: Aperçu Financier

---

[DIVULGATION : Ce discours a été préparé en décembre 2019 (pré COVID-19) durant la réunion du Conseil Exécutif par le Président de la Commission du Développement, Charles R. Hale, Trésorier de LASA, Diego Sánchez-Ancochea, et le Directeur Exécutif, Milagros Pereyra, avec l'aide du comptable de LASA, Sharon Moose. Les bilans financiers pour l'année fiscale se terminant en Octobre 2020 reflèteront les pertes que LASA a enduré durant la pandémie.]

LASA est à un tournant. Défiant les prédictions et les pronostics de différents milieux universitaires, le domaine des études latino-américaines est toujours aussi vibrant, mesuré par le nombre de membres de notre association, notre force institutionnelle, notre innovation programmatique et notre expansion dynamique dans le monde entier. Ce dynamisme repose sur des conditions budgétaires saines soutenues par un flux de recettes de plus en plus diversifié, une administration efficace et une planification stratégique tournée vers l'avenir. LASA a un budget annuel d'environ 2 millions US\$, une dotation de plus de 5 millions US\$ qui génère des revenus pour les engagements institutionnels, une réserve opérationnelle équivalente à notre budget annuel, et un bâtiment récemment acquis qui abritera le siège de l'association et un petit centre culturel axé sur l'Amérique latine (voir Appendice A pour plus d'informations). Le tournant auquel nous faisons face – le produit d'une transformation institutionnelle remarquable sur ces dix dernières années – est défini par deux facteurs principaux : une composition démographique radicalement distincte avec une expansion rapide des universitaires latino-américains, et une diversification substantielle des activités et des engagements institutionnels fondamentaux de LASA. L'association saisira-t-elle ces opportunités et continuera-t-elle (voire même accélèrera-t-elle) sur cette trajectoire de croissance transformatrice ? À quoi veux-t-on que le LASA de 2030 ressemble ?

Le but de ce document est double : fournir aux membres et à leurs dirigeants élus les informations budgétaires complètes et accessibles nécessaires pour prendre des décisions en connaissance de cause concernant le futur de l'Association, et préparer le terrain pour les appels aux amis de LASA - membres passés, actuels et futurs et autres personnes inspirées par nos objectifs institutionnels - afin de soutenir les efforts de transformation convenus avec leur temps, leur engagement critique et leur philanthropie. Les deux buts sont servis par le même exercice de base ; l'explication budgétaire synthétique qui suit se veut rassurante pour ceux qui se préoccupent de la stabilité institutionnelle et inspirante pour ceux qui se concentrent sur la finalité sociale de nos projets institutionnels diversifiés. Nous voulons qu'il soit clair que cette vision transformatrice des études latino-américaines ne sera réalisée que par une expansion substantielle des sources de revenus de l'Association : des fondations et des donateurs individuels aux nouvelles initiatives spéciales génératrices de revenus (par exemple, MaestroMeetings, espace de location du centre culturel, etc.). Soutenir les universitaires latino-américains qui sont souvent confrontés à d'importants besoins non satisfaits et renforcer la collaboration entre les régions rend cette augmentation des revenus particulièrement urgente.

Le texte qui suit décrit les trois composantes de base du budget de LASA ; il est destiné à être lu parallèlement aux tableaux qui fournissent le résumé numérique correspondant.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Il convient de noter d'emblée que tout résumé de ce type nécessite une série d'hypothèses simplificatrices et de gloses sur les complexités sous-jacentes du système de comptabilité et d'audit de LASA. Les personnes intéressées par de plus amples détails sont invitées à consulter le site web de l'Association, où l'on peut trouver des informations budgétaires vérifiées et complètes. Bien que l'instantané fourni ici soit en phase avec ces informations, il varie légèrement en raison de son caractère synthétique et convivial.

Le tableau 1 présente la dotation de LASA. Les deux premières composantes de ce tableau sont simples : les dotations se sont constituées progressivement au cours des deux dernières décennies, avec des objectifs qui correspondent à une combinaison de directives établies par les donateurs et de la politique LASA déterminée par le Comité exécutif (CE). La partie de la dotation que nous appelons projets institutionnels est de loin la plus importante des trois composantes.

Selon les lignes directrices de gestion approuvées par le CE - qui suivent les bonnes pratiques standard dans ce type de dotation – seulement 5 % de la valeur de la dotation peut être utilisé régulièrement chaque année<sup>2</sup> ; le reste doit être réinvesti. Ce versement annuel utilisable - également appelé “safe take” - apparaît comme un revenu dans le tableau suivant (d’une valeur de 210 886,28 US\$ en 2019), et est actuellement utilisé pour les subventions de voyage au Congrès annuel et les fonds de lancement de deux projets de recherche collaborative chaque année (connus sous le nom de projets spéciaux Ford car la Fondation Ford était un contributeur original à ce fonds).

**Tableau 1 : Dotation<sup>3</sup>**

Valeur des investissements en dotation	2017	2018	2019
Projets institutionnels	\$ 5,792,220.62	\$ 5,857,819.71	\$ 4,217,725.55
Prix dotés	\$ 327,099.51	\$ 393,723.68	\$ 368,412.25
Réserves opérationnelles	\$ 1,896,100.25	\$ 2,059,430.36	\$ 2,165,621.85
	\$ 8,015,420.38	\$ 8,310,973.75	\$ 6,751,759.65
<b>Utilisation des fonds de dotation</b>			
“Safe take”	\$ 289,611.03	\$ 292,890.99	\$ 210,886.28
dont dépenses effectives pour des Projets Institutionnels (bourses de voyage, bourses de recherche et FORD)	\$ 187,413.44	\$ 123,816.49	\$ 117,940.00
Récompenses	\$ 11,616.32	\$ 11,305.72	\$ 11,787.67
Acquisition de propriété	\$ -	\$ -	\$ 1,139,907.00

<sup>2</sup> D’après les directives du Fonds de dotation : “Les années où le rendement du fonds de dotation est supérieur ou égal à 10 %, 5 % peuvent être pris en charge ; les années où il est compris entre 8 % et 9,9 %, 4 % peuvent être pris en charge ; et lorsque le rendement est inférieur ou égal à 7,9 %, 3 % constituent le montant maximum à verser.... Le montant réel du versement annuel est calculé en pourcentage de la valeur marchande moyenne du portefeuille pour les deux années précédentes. Conformément à ces lignes directrices en matière de politique d’investissement, le montant de la “safe take” versée à partir de la dotation est de 5 % les années où le rendement de la dotation est de 10 % ou plus - ce qui a été le cas ces dernières années. Parfois, le montant de la prise de garantie n’a pas été utilisé dans sa totalité en raison du taux de participation réelle des bénéficiaires des subventions de voyage. Les fonds non utilisés sont réinvestis, ce qui contribue à la croissance de la dotation au fil des ans et renforce la stabilité de LASA.

<sup>3</sup> La diminution des projets institutionnels de 2018 à 2019 est due à une importante perte non réalisée et à l’acquisition de la propriété de LASA.

La seconde composante, les prix dotés, consiste en une série de petites dotations associées à chaque prix que LASA attribue chaque année à un chercheur, selon les lignes directrices établies. La liste complète de ces prix et de leurs bénéficiaires peut être trouvée [ici](#). Le montant total des recettes de cette partie de la dotation va aux bourses, comme indiqué dans la partie dépenses du tableur.

La troisième composante de notre dotation – appelée réserves opérationnelles – a un but totalement différent. Il est constitué d'un fonds de réserve qui permettrait à LASA de fonctionner à des niveaux normaux pendant un an, en cas de conditions d'urgence qui réduiraient ou supprimeraient les recettes annuelles. Les meilleures pratiques et les exigences légales imposent que ces réserves soient maintenues au même niveau que le budget de fonctionnement d'une année (en 2019, environ 2,1 millions d'US\$). Compte tenu de cet objectif, la stratégie d'investissement de ces fonds doit permettre une liquidité plus importante que la dotation principale ; Cela signifie que le rendement annuel sera toujours beaucoup plus faible également. Ce rendement (3,3 % en 2019) est réparti de trois manières distinctes : 75 000 dollars par an sont consacrés à l'entretien du nouveau siège de LASA. Le reste est réinvesti dans les réserves opérationnelles jusqu'à ce qu'elles atteignent l'équivalent du budget annuel ; tout excédent au-delà de ce montant est alloué conformément aux instructions de la CE.

Le tableau 2 résume les recettes annuelles que LASA perçoit. Les principales sources de ces revenus proviennent des cotisations des membres (843 418 US\$ en 2019) et de celles liées au Congrès, notamment les inscriptions (1 097 126 US\$ en 2019). Après les cotisations des membres et le Congrès, la catégorie suivante est celle des revenus provenant des investissements décrits dans le paragraphe précédent. La troisième catégorie - la collecte de fonds - est relativement modeste à l'heure actuelle, mais constitue un axe très important de la croissance future des recettes. Actuellement, la collecte de fonds ne représente que 2 % du flux de recettes annuel. La quatrième catégorie - les projets de durabilité - correspond également à une série d'activités d'une importance cruciale pour l'avenir. Actuellement, LASA a un projet principal de ce type - un service de planification de réunions appelé [MaestroMeetings](#), qui a un statut 501(c)3 distinct et dont les recettes (125 977 US\$ en 2019) vont entièrement à LASA, ce qui renforce nos activités. D'autres projets de ce type sont à l'horizon, principalement ceux liés au centre culturel - encore en phase de conception - qui sera hébergé dans les nouveaux bureaux de LASA (voir annexe 1). Les recettes totales pour 2019 s'élèvent donc à 2 526 863 US\$.

**Tableau 2 : Recettes<sup>4</sup>**

Recettes	2017	2018	2019
Adhésions (y compris adhésion à vie)	\$ 840,757.00	\$ 850,524.00	\$ 843,418.00
Congrès			
Inscriptions	\$ 852,626.00	\$ 1,348,110.00	\$ 1,097,126.00
Exposition de livres et publicités	\$ 80,641.00	\$ 84,625.00	\$ 120,415.00
Sponsoring	\$ -	\$ -	\$ 3,000.00
Retour utilisable sur investissements			
Des opérations	\$ -	\$ -	\$ -
De la dotation (safe take)	\$ 289,611.03	\$ 292,890.99	\$ 210,886.28
De la dotation (récompenses)	\$ 11,616.32	\$ 11,305.72	\$ 11,787.67
Collecte de fonds	\$ 31,280.00	\$ -	\$ -
Bourses	\$ 55,000.00	\$ 35,880.00	\$ 32,000.00
Donations des membres + cont. De dotation	\$ 86,642.00	\$ 75,428.00	\$ 21,525.00
Projets de durabilité			
Services de planification des réunions	\$ 77,075.00	\$ 127,315.00	\$ 125,977.00
Centre culturel	\$ -	\$ -	\$ -
Autres recettes (y compris royalties et droits dérivés)	\$ 91,935.00	\$ 55,235.00	\$ 60,729.00
	\$ 2,417,183.35	\$ 2,881,313.71	\$ 2,526,863.95

Le tableau 3<sup>5</sup> présente les dépenses annuelles, dans quatre catégories (Membres et Sections, Congrès, Gestion et Gouvernance, et Initiatives Spéciales). Il est important de noter d'emblée que les coûts salariaux sont répartis entre les quatre catégories - avec un calcul approximatif du temps de travail que les employés de LASA consacrent à chacune, exprimé en pourcentage de leur temps de travail total. Le secrétariat compte actuellement huit membres du personnel à temps plein et trois à temps partiel, ainsi que trois contractants externes, dont les noms et les descriptions de poste peuvent être consultés [ici](#). Outre les salaires, les deux autres dépenses liées à l'adhésion et aux services sont les dépenses de section et de fonctionnement. Les dépenses des sections comprennent les bourses, les subventions de voyage et les événements spéciaux organisés par les 40 sections de LASA. Les dépenses de fonctionnement sont liées aux frais généraux tels que les frais d'investissement et les frais bancaires, les équipements et fournitures de bureau, le téléphone, les cotisations et l'adhésion à d'autres organisations, etc.

<sup>4</sup> Les recettes montrent une baisse constante des dons. Cela peut être dû à de nouvelles réglementations fiscales et à d'autres facteurs.

<sup>5</sup> Total des dépenses salariales par an : 2017 : 656,939\$ ; 2018 : 992,694\$ ; 2019 : 978,573\$.

**Tableau 3 : Dépenses <sup>6</sup>**

Dépenses	2017	2018	2019
<b>Membres et Sections</b>			
Salaires (20%)	\$ 124,817.00	\$ 196,337.00	\$ 194,506.00
Dépense de Section	\$ 46,234.00	\$ 74,695.00	\$ 69,811.00
Dépense Opérationnelle	\$ 37,558.00	\$ 49,969.00	\$ 45,776.00
<b>Congrès</b>			
Salaires (30%)	\$ 198,177.00	\$ 298,175.00	\$ 293,774.00
Bourses de Voyages	\$ 295,406.00	\$ 193,470.00	\$ 146,274.00
Opérations du Congrès	\$ 470,449.50	\$ 1,091,066.00	\$ 407,689.00
Dépenses Opérationnelles	\$ 39,029.00	\$ 47,056.00	\$ 42,427.00
<b>Gestion et Gouvernance</b>			
Salaires (35%)	\$ 218,430.00	\$ 343,589.00	\$ 340,385.00
Secrétariat LASA	\$ 204,248.00	\$ 77,734.00	\$ 48,692.00
Gouvernance	\$ 92,778.50	\$ 147,281.00	\$ 69,840.00
Dépenses Opérationnelles	\$ 112,955.00	\$ 100,151.00	\$ 100,846.00
Collecte de Fonds	\$ 82,759.00	\$ 33,013.00	\$ 9,496.00
<b>Initiatives Spéciales</b>			
Bourses de Recherche Collaborative	\$ 24,975.00	\$ 24,830.00	\$ 33,440.00
Publications en Libre Accès			
Salaires (16%)	\$ 115,515.00	\$ 154,593.00	\$ 149,908.00
Dépenses Directes de Publication	\$ 66,872.00	\$ 78,721.00	\$ 93,117.00
Dépenses Opérationnelles	\$ 35,127.00	\$ 23,760.00	\$ 13,847.00
Centre Culturel	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ 2,165,330.00	\$ 2,934,440.00	\$ 2,059,828.00

<sup>6</sup> Les dépenses montrent une baisse des subventions de voyage en raison de la diminution du nombre de fondations contribuant au programme de subventions de voyage de la LASA, d'une dotation plus faible et des annulations des participants, y compris les absences.

Une grande partie de nos dépenses annuelles (équivalant à 81 % des frais d'inscription au Congrès) est associée à notre activité annuelle principale, le Congrès, où des milliers d'universitaires (environ 7 200 en 2018 et environ 6 000 en 2019) du monde entier se réunissent pendant quatre jours pour engager un dialogue et des échanges liés à leurs travaux de recherche, leurs activités militantes et politiques et leurs activités créatives sur l'Amérique latine. La logistique de ces congrès nécessite de multiples visites préalables sur place et un travail logistique important de la part d'au moins la moitié du personnel du secrétariat avant, pendant et après l'événement. Les "points importants" dans le fonctionnement du Congrès sont la location des salles de réunion et l'équipement audiovisuel. Nous sommes particulièrement fiers des près de 300 000 dollars US que nous dépensons en bourses de voyage qui permettent la participation des membres de LASA aux ressources limitées, avec une allocation spéciale pour les intellectuels indigènes et d'origine africaine. Ce type de soutien est devenu de plus en plus important en raison de la diversité nationale, ethnique et raciale croissante de nos membres.

La gestion et la gouvernance constituent la troisième catégorie de dépenses. Au-delà du salaire, ces dépenses sont réparties entre les opérations quotidiennes de base du Secrétariat et les membres élus du CE de LASA, dont les frais de transport et autres sont couverts pour deux réunions, une en milieu d'année et une juste avant le Congrès annuel. Si l'on compare LASA à d'autres organisations de taille similaire (American Political Science Association, American Anthropological Association, American Sociological Association et Modern Language Association), les salaires de LASA représentent 34 % du budget total (médiane 2017-2019) alors que les autres associations dépensent 35 à 41 %. En outre, le ratio personnel/membres pour LASA est de 1 personnel pour 1 404 membres de LASA, tandis que les ratios des autres associations varient entre 1 personnel pour 409 membres et 1 personnel pour 729 membres.

Le dernier élément de cette catégorie - la collecte de fonds - est l'investissement du Secrétariat dans les efforts conjoncturels et à long terme pour augmenter le flux de recettes provenant de diverses sources, y compris les fondations, les membres individuels et les activités spéciales.

La quatrième catégorie de dépenses concerne les initiatives spéciales. Il s'agit d'activités que LASA a entreprises pour exprimer sa mission de faire progresser la production et la diffusion des bourses d'études en Amérique latine, en mettant l'accent sur le principe des relations entre les connaissances et le pouvoir à l'échelle horizontale et en collaboration dans le cadre de ces activités. Le premier élément de cette catégorie est constitué par les subventions de recherche collaborative (anciennement connues sous le nom de Projet Spéciaux Ford) - un financement de démarrage pour deux projets, accordé annuellement sur une base compétitive. Le second domaine est la publication en libre accès - un engagement central et croissant de LASA en faveur du principe selon lequel le matériel scientifique publié doit être universellement accessible sur des plateformes web ouvertes. Nous sommes fiers d'avoir été les premiers à mettre en œuvre ce principe avec les principales publications de l'Association - Latin American Research Review et LASA Forum - et nous sommes heureux d'avoir récemment lancé le Latin American Research Commons (LARC), qui publie des travaux scientifiques d'auteurs basés en Amérique latine. Enfin, le maintien du siège de LASA nouvellement acquis - estimé à 50 000 US\$ par an (à partir de l'exercice 2020) - résulte du retour sur investissement des réserves opérationnelles, comme expliqué précédemment. Nous avons des projets passionnants pour le centre culturel qui sera installé dans ce bâtiment, des activités qui feront avancer la mission de LASA et qui généreront un revenu modeste.

Cette présentation synthétique des engagements budgétaires et institutionnels de LASA ouvre la voie à une compréhension plus approfondie de nos fondements fiscaux et met également en évidence une série de points d'analyse qui éclaireront les délibérations futures. En voici quelques-uns :

- Les cotisations des membres ne couvrent pas à elles seules les coûts de base de l'organisation du congrès annuel. Sans les frais d'inscription au Congrès, LASA perdrait de l'argent chaque année.
- Les tendances démographiques de LASA, combinées à la structure de cotisation "à échelle mobile" récemment approuvée (et hautement justifiée), entraînent une diminution de la part des coûts du Congrès qui sera couverte par cette source de revenus. L'augmentation du nombre de membres du Congrès peut compenser partiellement ce déficit, mais avec d'autres conséquences dont il faut tenir compte.
- Les frais d'inscription, après avoir couvert le déficit des coûts du Congrès, ont constitué au fil des ans une source principale de revenus qui couvre les autres dépenses de LASA (en particulier la gestion et la gouvernance), et qui a été ajoutée progressivement à la dotation.
- Cette dotation, à son tour, est la seule source de financement fiable pour les projets spéciaux de LASA, en particulier les subventions de voyage. Cependant, le besoin de subventions de voyage a augmenté de manière exponentielle avec les tendances démographiques des membres de LASA, qui ont généré à la fois des chiffres absolus plus élevés et un pourcentage croissant de personnes ayant besoin de cette aide. Par exemple, LASA a reçu 455 demandes de subvention de voyage en 2004 (soutenant 46% des demandes valides ou 5% de l'ensemble des membres de LASA) et 2 457 en 2018 (soutenant 47% des demandes valides ou 17% de l'ensemble des membres de LASA). Des ajustements au programme de subventions de voyage ont été apportés au fil des ans pour maintenir des niveaux de soutien similaires. Ce besoin de subventions de voyage supplémentaires est l'un de nos principaux objectifs de collecte de fonds, tant auprès des fondations qu'avec l'option de prélèvement pour les membres individuels.
- Les réserves opérationnelles de 2,17 millions de dollars US (en 2019) ne peuvent pas être considérées comme un investissement rentable, étant donné le besoin immédiat de liquidités. Il est raisonnable d'espérer un rendement maximum de 3 %, soit environ 67 500 dollars par an. Ce rendement annuel est principalement consacré à l'allocation annuelle d'entretien du nouveau siège de LASA. Par conséquent, si ces fonds ont une fonction cruciale, il est plus juste de ne pas les considérer comme une dotation à proprement parler.
- Les finances de LASA sont actuellement saines. Toutefois, afin de prévoir les conséquences fiscales des tendances démographiques des membres mentionnées ci-dessus, d'augmenter les montants consacrés aux projets institutionnels (bourses de voyage, bourses de recherche collaborative, publication en libre accès, etc.) et pour lancer de nouvelles initiatives à l'horizon, nous devons augmenter nos recettes. Compte tenu de notre engagement fondamental en faveur de l'accessibilité, cette augmentation ne peut pas provenir des cotisations ou des frais d'inscription. Il reste donc trois possibilités :
  1. Expansion de la partie de la dotation consacrée aux projets institutionnels. Il s'agit là, à bien des égards, de l'étalon-or. Ces contributions augmentent la "safe take" annuelle permanente, utilisée en fonction des priorités de la CE. Les principales sources de ces contributions à ce jour sont les

adhésions à vie, les promesses de dons à la Kalman Silvert Society, et les infusions occasionnelles d'excédents de retour sur investissement de notre réserve opérationnelle. Pour en savoir plus sur la Kalman Silvert Society, cliquez [ici](#).

2. Projets spéciaux générateurs de recettes. Il s'agit d'une dimension extrêmement prometteuse et innovante de la stratégie institutionnelle de LASA, développée au cours de la dernière décennie. Le secrétariat de LASA acquiert une expertise liée à ses fonctions institutionnelles de base, qui à son tour se traduit par des activités de prestation de services payées par des tiers. L'exemple le plus frappant est celui des MaestroMeetings; les multiples utilisations du siège de LASA seront une source future. Nous félicitons le Secrétariat d'avoir pris l'initiative dans ce domaine. Les revenus du centre culturel - principalement la location d'espaces - seraient une autre source de revenus importante pour continuer à soutenir les projets actuels et nouveaux de LASA.

3. Subventions ou dons qui vont directement au projet ou à l'initiative spéciale en question. Le meilleur exemple ici est celui des subventions de voyage (provenant de dons directs) ; bien que la majorité de ces fonds proviennent de retours de dotations, les membres et les fondations y ont également contribué. Un autre exemple est le projet Otros Saberes qui, à son apogée, a permis de récolter des sommes importantes expressément destinées à ce projet. Par ailleurs, des efforts particuliers de collecte de fonds ont parfois rencontré un succès considérable - le meilleur exemple en est le gala du 50e anniversaire en 2016. Toutefois, les fonds alloués à d'autres initiatives spéciales telles que le LARC ont été faibles, voire nuls. La CE a accepté de soutenir le LARC au niveau le plus strict en utilisant les économies réalisées grâce à la non-impression et à l'envoi du journal du LARR (environ 50 000 dollars au total), mais l'expansion nécessiterait une infusion de fonds provenant de l'extérieur des caisses du LASA.

• Ces trois sources de revenus ont chacune des activités associées, sur lesquelles le Comité de développement de LASA fournit des conseils stratégiques et que le Secrétariat exécute. Nous devons amplifier considérablement ces efforts si nous voulons saisir l'occasion et réaliser pleinement la promesse qui nous attend, en ayant pleinement conscience de la situation de tournant dans laquelle nous nous trouvons actuellement.

# Appendice A : Historique de la Propriété de LASA

---

## La décision d'acquérir une propriété pour LASA

De 2002 à 2010, alors que LASA est passé de 3000 à 10 000 membres, ses activités se sont également amplifiées. La décision a été prise de publier la Latin American Research Review (LARR) sous forme de publication en libre d'accès et d'autres nouvelles initiatives ont été mises en place. Compte tenu de cette croissance exponentielle, il est devenu évident qu'il y avait un besoin d'espace physique pour accueillir le personnel croissant de LASA. En même temps, le Conseil Exécutif de LASA (CE) s'est donné pour priorité de prendre des mesures qui assureraient l'efficacité logistique de LASA et son indépendance, ou du moins de s'assurer que l'organisation dispose d'un espace physique adéquat pour répondre à ses besoins actuels et futurs.

Le 25 juillet 2011, au terme d'une longue conversation sur la croissance et l'avenir de LASA, le Conseil Exécutif de LASA a approuvé la mesure suivante :

LASA prélèverait 500 000 \$ du Fonds de Dotation pour créer un fonds de prévoyance/construction et ajouterait 25 000 \$ par année provenant des opérations pour bâtir le fonds.

Les participants à cette réunion étaient :

La présidente Maria Hermínia Tavares de Almeida, la vice-présidente Evelyne Huber, l'ancien président John Coatsworth, la trésorière Cristina Eguizabal, les membres du CE Roberto Blancarte, Gwen Kirkpatrick, Kimberly Theidon, Rosalva Aida Hernandez Castillo, Maxine Molyneux, et Gioconda Herrera, les co-coordonateurs/trices de Programme LASA2012 Timothy J. Power et Gabriela Nouzeilles, l'éditeur en chef de LARR Philip Oxhorn.

La logique était que ce fonds serait créé pour 1) acheter un immeuble qui constituerait le siège de LASA et 2) servir comme fonds de prévoyance si besoin était.

Dès lors, la recherche d'une propriété convenable a commencé, et en 2011, l'ancien président John Coatsworth et l'ancienne présidente Evelyne Huber ont pris le temps, malgré leurs horaires chargés, de visiter Pittsburgh à plusieurs reprises pour évaluer quelques propriétés qui semblaient potentiellement adaptées aux besoins de LASA. A ce moment-là, cependant, aucune des propriétés disponibles n'a été jugée convenable. Le consensus était que tout achat d'immeuble devrait également constituer un investissement judicieux pour l'organisation. La propriété devait non seulement résoudre les besoins pressants d'espace physique mais aussi avoir le potentiel de générer des revenus et d'éprouver une forte appréciation future du marché.

La recherche s'est poursuivie tout au long des années, allant de l'avant en 2016-2017 en conjonction avec l'élaboration du Plan Stratégique 2016-2020 sous la présidence de Gil Joseph. « Gestion de la Croissance » était l'un des piliers qui découlait de ce plan parmi trois autres domaines. Ce plan stratégique peut être consulté sur : [https://lasaweb.org/uploads/2016-2020-lasa-strategic-plan\\_002.pdf](https://lasaweb.org/uploads/2016-2020-lasa-strategic-plan_002.pdf).

## L'achat de l'immeuble

Le besoin d'espace est réapparu de façon dramatique comme un grave problème entravant la croissance de LASA. Bien que nous conservions le ratio adhérents-personnel le plus élevé de l'industrie, l'équipe de LASA était passée des trois employés permanents initiaux et des deux employés à temps partiel (en 2001) à six employés permanents et à sept employés à temps partiel en 2017. De plus, l'exécution du plan stratégique nécessitait la mise en œuvre d'initiatives supplémentaires. Bien que LASA maintienne des liens étroits avec l'Université de Pittsburgh depuis 1986 et que les deux parties souhaitaient maintenir la relation, l'Université a également fait face à son propre manque grave d'espace physique, et ne pouvait donc pas offrir un espace supplémentaire à LASA.

À la fin de 2017, une propriété convenable pour LASA est devenue disponible au marché de Pittsburgh pendant la présidence d'Aldo Panfichi. À titre de diligence raisonnable, des propriétés comparables ont été examinées dans deux autres villes afin que LASA puisse confronter et comparer les alternatives. L'équipe de LASA a préparé une analyse très détaillée des alternatives et le CE a finalement décidé de poursuivre l'achat de la propriété de Pittsburgh.

Le Conseil Exécutif (CE) a approuvé à l'unanimité la poursuite de l'achat de la propriété de Pittsburgh lors de sa réunion de décembre 2017. Les participants à cette réunion étaient :

Le président de LASA Aldo Panfichi, la vice-présidente – présidente élue Lynn Stephen, l'ancienne présidente Joanne Rappaport, la trésorière Patricia Tovar Rojas, le trésorier entrant Diego Sánchez-Ancochea, la directrice exécutive Milagros Pereyra. Les membres du Conseil Exécutif : Jo-Marie Burt, Claudia Ferman, Daniela Spencer, Angela C. Araújo, Barbara S. Weinstein et Ginetta E. Candelario. Le coéditeur de LARC, Philip Oxhorn, l'éditeur de LARR : Aníbal Pérez-Liñán ; les membres du Comité de Supervision du Plan Stratégique : Gil Joseph et Tim Power.

Les négociations ont commencé au début de 2018. Au cours des négociations, qui ont pris plus de temps que prévu, le Conseil Exécutif a tenu sa réunion de mi-mandat à Pittsburgh en décembre 2018. Les membres qui ont pu se rendre à Pittsburgh (certains ce sont joints à distance) ont eu l'occasion de visiter la propriété. Lors de cette réunion étaient présents : Lynn M. Stephen, présidente ; Mara Viveros-Vigoya, vice-présidente ; Diego Sánchez-Ancochea, trésorier ; membres du CE : Barbara Weinstein, Ginetta E. Candelario, Emiliana Cruz ; Vivian Andrea Martinez-Diaz, représentante des étudiants ; membres d'office: Tim Power, Comité de Supervision du Plan Stratégique ; co-coordonateur du Programme LASA2019 ; Carlos Aguirre ; Aníbal Pérez-Liñán, éditeur en chef de LARR ; Phil Oxhorn, coéditeur de LARC.

Les négociations se sont poursuivies tout au long de 2018 et se sont finalement terminées le 5 septembre 2019, date à laquelle LASA a pu acquérir la propriété. Le processus a été long et épuisant pour toutes les personnes concernées, mais LASA y est finalement parvenu. La négociation en valait la peine ; LASA a pu acheter l'immeuble à un prix réduit en espèces (du prix initial de 3,95 millions au prix final de 2,35 millions), en utilisant seulement une fraction du fonds de prévoyance qu'elle avait établi. Une partie des économies du prix d'achat sera utilisée pour aménager la propriété avec des bureaux, un centre culturel et un espace à louer. De plus, la propriété – étant donné son emplacement privilégié et son prix d'acquisition très favorable- a le potentiel de devenir un investissement qui peut payer pour lui-même à long terme en fournissant un taux de rendement beaucoup plus élevé que les investissements traditionnels.

## La propriété de LASA

La propriété a été conçue par le cabinet d'architectes Ingham et Boyd de Pittsburgh et construite en 1912 pour la Société Historique de l'ouest de la Pennsylvanie, qui s'en servait comme bibliothèque et musée. Dans les années 1990, elle a été vendue à un propriétaire privé qui a investi un montant important de fonds pour rénover la propriété et la restaurer à sa gloire d'antan. Il y a quelques années, la rénovation de cette propriété a obtenu le « Prix de la préservation historique » de la Commission d'Examen Historique de la Ville de Pittsburgh. Son emplacement est superbe, situé à seulement un pâté de maisons de la Cathédrale du Savoir de l'Université de Pittsburgh. Sa proximité de l'Université, des hôpitaux de l'UPMC et de plusieurs musées remarquables en font une propriété qui sera toujours très recherchée.

## Les opportunités à venir

Conformément à la mission de LASA d'encourager la discussion intellectuelle, la recherche et l'enseignement sur l'Amérique latine, les Caraïbes, et leurs peuples à travers le continent américain; de promouvoir les intérêts de ses divers membres ; et de favoriser l'engagement civique grâce à la création de réseaux et de débats publics, LASA a commencé à explorer la possibilité d'utiliser une partie de son nouveau siège comme un espace (physique et virtuel) qui sera ouvert au grand public pour les expositions artistiques et historiques, les projections de films, les performances, les conférences, etc. Étant donné que le bâtiment est déjà conçu pour être utilisé comme un musée / centre culturel, LASA sera en mesure d'économiser de l'argent, du temps et d'autres ressources en utilisant la licence d'exploitation actuelle plutôt que de satisfaire aux exigences d'une licence commerciale.

## Conclusion

LASA possède maintenant une propriété historique située près du campus de l'Université de Pittsburgh et les possibilités qu'offre cette acquisition sont à bien des égards illimités. Cette propriété deviendra non seulement le siège principal de l'Association, mais, comme prévu à l'origine, constitue un bon investissement de l'Association. L'immeuble peut également être utilisé à d'autres fins, comme centre culturel/musée, et pour présenter les activités de LASA à un public plus large. Il servira également à d'autres fins génératrices de revenus qui seront communiquées aux membres dans le cadre du Plan stratégique 2016-2020.

---

### LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION

416 Bellefield Hall  
University of Pittsburgh  
Pittsburgh, PA 15260  
[lasa@lasaweb.org](mailto:lasa@lasaweb.org)  
Tel: 412-648-7929  
Fax: 412-624-7145

